



Impresos Q se trasladada a Centro América

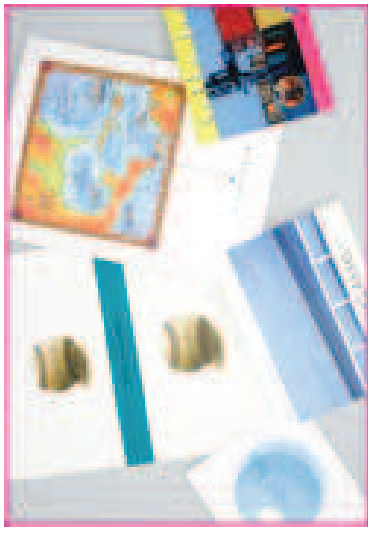
Marianela Mejías Rojas

Candidata a MBA énfasis

Comercio Internacional

Impresos Q

- Oficinas centrales en Carolina del Norte EE.UU.
- Facturación anual de US\$450 millones
- Artes Gráficas de calidad mundial
- Proveedor de soluciones de empaque global que abastece localmente GPS
- Crecimiento internacional de sus clientes
 - Honduras Guatemala
 - Costa Rica Nicaragua
 - El Salvador Belice





Impresos Q

- Justificación del traslado
 - Rentabilidad
 - Tiempos de entrega
 - Ubicación de los clientes textiles
 - Materia prima e insumos
 - Personal capacitado
 - Costo de mano de obra
 - Diversificación de inversiones
 - Capacidad en máquinas



Impresos Q

- **Entorno General**
 - Acelerado por CAFTA
 - Tecnología STP en pre prensa
 - Internet de banda ancha
 - Responsabilidad social
 - Impacto ambiental
 - Rentabilidad en 24% anual
 - Respaldo económico de Grupo Q
- **Entorno Interno**
 - Insumos: Cartulina Chile y EE.UU. Repuestos Alemania y Japón
 - Competidores regionales
 - El Salvador
 - Guatemala
 - Costa Rica
 - Honduras
 - Texas, Florida y Carolina del Norte



Alternativas

- Alternativa A: Impresos Q mantiene labores en Carolina del Norte, EE.UU.
- Alternativa B: Impresos Q abre su propia operación en Honduras
- Alternativa C: Impresos Q se une a Artes D para trabajar desde Costa Rica.



Impresos Q mantiene labores en Carolina del Norte, EE.UU.

- Edificio nuevo
- Trabajadores 12
- Cercanía a oficinas centrales
- Alto costo de mano de obra
- Alto costo de seguros y arrendamiento de equipos y edificios
- Tiempo de entrega 8 a 13 días



Impresos Q abre su propia operación en Honduras



- Trabajadores 20
- Tiempo de entrega de 12 horas
- Material prima importada
- Control de la producción e insumos
- Bodega ubicada en zona franca
- Desechos de tintas y papeles



Impresos Q se une a Artes D para trabajar desde Costa Rica.

- Compartir el 20% de la facturación
- Producción e insumos compartidos
- Tiempos de entrega de 3 a 4 días a Honduras
- Limitante de espacio en planta para almacenar producto



Elementos operativos por país

Elemento	Puntos	Carolina del Norte, EE.UU.	Puntos decisión	Honduras	Puntos decisión	Costa Rica	Puntos decisión
Tamaño de planta física	30	1500 m2	20	1929 m2	30	800m2	20
Máquina	10	Turbo set 2340	10	Turbo set 2340	10	Turbo set 1820	5
Parqueo	5	30	5	20	4	0	0
Dock de despacho	5	4	5	2	3	1	1
Seguridad y cámaras	5	24	5	24	5	24	5
Pre-prensa	5	Digital	5	Digital	5	Digital	5
Personal	10	25	8	35	10	155	10
Tiempo de entregas	30	240 horas	5	12 horas	30	96 horas	20
Total de puntos	100		63		97		66

Costos de operaciones anuales por país

Elemento	Carolina del Norte, EE.UU.	Honduras	Costa Rica
Costo de alquiler	\$ 126,000.00	\$ 300,000.00	\$ -
Costo del personal	\$ 450,000.00	\$ 133,900.00	\$ 132,000.00
Costo de equipo	\$ 13,760.00	\$ 12,500.00	\$ -
Costo operativo	\$ -	\$ -	\$ 600,000.00
Aranceles	\$ -	\$ -	\$ 237,600.00
Costo de transporte	\$ 714,000.00	\$ 1,700.00	
Materia prima	\$1,584,000.00	\$1,584,000.00	\$1,821,000.00
Total de gastos brutos	\$2,887,760.00	\$2,032,100.00	\$2,790,600.00
Facturación	\$3,000,000.00	\$3,000,000.00	\$3,000,000.00
Ganancias brutas	\$ 112,240.00	\$ 967,900.00	\$ 209,400.00



Plan de Acción: Planta Honduras

- Programación de actividades en Microsoft Project.
- Contratación del personal clave
 - Gerente de planta, financiero, proveeduría y logística
- Selección de parque industrial
 - Planta de tratamiento de desechos
 - Seguridad y vigilancia
 - Cercanía a clientes
- Contratación de personal de mantenimiento
 - Instalación de sistema eléctrico, computo y maquinaria de impresión
- Capacitación del personal
 - Seguridad, calidad, disciplina y servicio al cliente



Conclusiones

- Servicio global de solución de empaques cerca de los clientes
- Capacidad saturada de impresores locales
- Aceleramiento de CAFTA
- Incentivos fiscales en Honduras
- Tiempos de entrega cortos
- Control de insumos y producción en base a necesidades de clientes