

# *Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología*

*Facultad de Ciencias Empresariales*

*Tema de Investigación*

***“La Crisis Griega”***

*Sobre el Autor*

***Douglas Enriquez Obando***

*Administrador de Empresas, trabaja  
para el Banco Central de Costa Rica,  
desempeñando el cargo de Analista  
Presupuestario.  
Email: [enriquezod@supen.fi.cr](mailto:enriquezod@supen.fi.cr)*

# Contenido

---

Descripción del Problema .....	3
Análisis de los Problemas .....	3
Herramienta PESI (Variación de la Herramienta PEST) .....	4
Problema N°1: .....	4
Problema N°2: .....	4
Problema N°3: .....	4
Identificación y Evaluación de Soluciones.....	5
Implementación de las soluciones .....	6
Bibliografía .....	8
Referencias directas .....	8
Referencias de consulta .....	8

## **Descripción del Problema**

El país griego se encuentra sumido en una crisis económica de grandes magnitudes como respuesta a tres grandes problemas que venía arrastrando y los cuales se habían dado por sentado.

El primero de ellos y posiblemente el más devastador es el elevadísimo gasto del sector público helénico, aunado a una poca productividad de parte del mismo sector; el gasto público hacia que el gobierno tuviese un gran déficit monetario lo que lo llevaba a endeudarse constantemente.

Como segundo causa, Grecia presenta un severo problema en la recaudación tributaria, el sistema tiene índices elevadísimos de evasión fiscal lo que no permite a la nación sostener sus necesidades propias de capital, las cuales de todas formas son excesivas en comparación con los demás países del medio motivados esencialmente por el primer problema mencionado.

Y como tercer apartado cuestionable y motivador de la crisis actual griega se encuentran los problemas estructurales o burocráticos y la concentración de nichos de mercado; el complejo sistema estructural limitaba mucho la versatilidad del mercado para la creación de nuevos segmentos y repercutía de forma severa sobre los participantes más pequeños, por tanto empezó a darse una concentración de mercados o nichos específicos sobre los cuales se cimentaba todo el comercio de un país.

## **Análisis de los Problemas**

Utilizar una herramienta de análisis que se adapta a los problemas presentes de la económica griega y que permitan su adecuado estudio resulta un tanto complejo, pues la mayoría de las herramientas propuestas consideran la información como un modelo de toma de decisiones y no como un relato de eventos fallidos ya ocurridos y sobre los cuales no se tiene injerencia alguna, por tanto se realiza una pequeña variación a la herramienta PEST, modelo conocido y utilizado para el estudio de entornos y mercados, cambiando el apartado “Tecnológico” por el de la “Industria”, con la finalidad de lograr una perspectiva comparativa de las economías entorno a la nación helénica.

## *Herramienta PESI (Variación de la Herramienta PEST)*

### **Problema N°1: Elevado Gasto del Sector Publico**

**Políticos:** Se conocía la problemática del déficit público, pero no se tomaban medidas políticas para solucionarlo.

**Económicos:** Para el año 1999 el déficit del sector publico alcanzo el 3.1% del PIB, para el año 2000 llego al 3.7% del PIB y del 2000 al 2009 se ubicó en el 9.6% del PIB.

**Social:** El monto de salarios y pensiones eran lo que más afectaban el índice de gasto, los griegos vivían a sus anchas, además la contribución que realizaban a los programas sociales eran mucho menores a los beneficios que obtenían.

**Industria:** El costo por concepto de salarios era del 32% del PIB, por encima del costo promedio de los países vecinos el cual era del 22%, lo griegos se pensionaban 3 años antes y recibían 35% más beneficios que las naciones aledañas y su gasto militar era 2% más elevados que el de las demás naciones europeas.

### **Problema N°2: Ineficacia de la recaudación Tributaria**

**Políticos:** Problemas de corrupción dentro del gobierno lo que hacía permisiva la recaudación.

**Económicos:** Los ingresos del país superaban los €20,000.00 por persona (incluyendo niños y personas desempleadas), más sin embargo 2/3 reportaban no más de €12,000.00 en ingresos.

**Social:** Existía una cultura de “Todos supuestamente les creemos y todos ellos supuestamente están haciendo lo necesario para que nosotros les creamos”; y al final de cuentas no se recaudaba ningún tributo.

**Industria:** Gran presencia de microempresas y trabajadores independientes que evadían impuestos, de hecho existían un 25% de empresas que estaban operando en la economía griega que ni siquiera se encontraban registradas como contribuyentes.

### **Problema N°3: Problemas estructurales**

**Políticos:** Exceso de trámites para los inversionistas, burocracia, corrupción y sobornos; sumado a un índice de protección a la inversión de apenas 3.3.

**Económicos:** Mientras Alemania tenían un superávit del 5% del PIB, Grecia presentaba un déficit del 10% del PIB; sumado al aumento del 16% alemán en mano obra contra el aumento del 40% de Grecia.

**Social:** La cultura griega era perezosa en materia laboral, su índice de productiva estaba por debajo del resto de los países de la zona euro en un 44%, lo que desalentaba la creación de nuevos negocios.

**Industria:** Existía una gran concentración ingreso por servicios, cerca del 79.1% del PIB, los cuales requerían mano de obra barata y no aportaban gran crecimiento a la economía local.

## Identificación y Evaluación de Soluciones

Dejando claro que se realiza un estudio sobre la historia de una nación y que los aspectos mencionados son las acciones llevadas a cabo en lo que se creía era la mejor forma de salvar una economía se procede a explicar la forma como se planteó la solución a los diferentes problemas mencionados con anterioridad.

Luego de un periodo de análisis sobre los grandes inconvenientes que presentaba Grecia gracias a los problemas mencionados, se decide consolidar un trío de instituciones capaces de ayudar a la nación helénica a salir adelante; es en este punto donde *La Troika* es nombrada como juez para ayudar y condenar los actos cometidos por los griegos de previo al momento de crisis económica.

La troika estaba formada por tres representaciones formales, la primera de ellas era *La UE* que estaba conformada por los jefes de estado de los países miembros de la Unión Europea, esta figura jugo un papel preponderante pues según el tratado de Maastricht para algunos países era prohibido que asumieran deudas de otros países para poder salvarlos, de allí que para pasar por encima de este tratado era necesario contar con la aprobación de todos los países en la representación de los jefes de estado; la siguiente figura que estaba conformando este rescate era el *Banco Central Europeo (BCE)* que gracias a sus actuaciones previas en tiempos de crisis era tomado en cuenta para esta gran tarea; y por último y como representante internacional la otra figura que sale a la luz en este rescate fue el *Fondo Monetario Internacional (FMI)* tratando de rescatar su papel supervisor e interventor del sistema financiero internacional.

Conjuntamente estas tres figuras pusieron sobre el tapete las opciones que se estaría utilizando para sacar a Grecia de la crisis financiera en la que había caído, situación que implicaba ayuda económica al país helénico, a cambio lógicamente de reducción del déficit público, situación que implicó meter mano en las pensiones griegas y el recorte de muchos empleados públicos; por otro lado el fortalecimiento del sistema fiscal, es decir lograr mucha más recaudación o en el peor de los casos el aumento de impuesto para compensar las diferencias, y por último aceptar la intervención financiera directa de la UE, del BCE y por supuesto del FMI, este último un tanto criticado por su lento accionar y por su carácter extranjero o anglosajón que se prestaba para interpretar de mala forma su voluntad de servir.

## **Implementación de las soluciones**

Steve Major (2010), responsable mundial de investigación de rentas fijas del HSBC Holdings dijo: “Los Mercados no son tontos, Necesitan ver el color del Dinero” (p.13).

Esta idea dejaba de manifiesto la importancia no solo de implementar la cantidad de regulaciones que se le impusieron a Grecia, sino también el dinero que se había pactado prestar para poner en acción la economía.

Este primer empuje económico se pactó en 45 mil millones de euros los cuales 30 mil millones de euros era brindados por la UE entre tanto los 15 mil millones restantes eran financiados por el FMI.

Pese esto los mercados en consonancia con las palabras del señor Major deseaban bases más fuertes para creer nuevamente en las inversiones del país, y como si no fuese suficiente el terrible momento por el que se estaba pasando, Standard & Poor's deciden degradar los bonos griegos a bonos chatarra, por tanto estos primero 45 mil millones de euros fueron absorbidos sin repercusiones por el mercado financiero del país.

Quedaba en evidencia la necesidad de una segunda intervención mucho más fuerte que la primera y luego de un periodo de tiempo se decide apoyar con una gran suma de 110 mil millones de euros, así Grecia podría mantenerse fuera de los mercados durante un periodo de 3 años utilizando al menos 100 mil millones y el dinero restante se utilizaría para mantener la estabilidad del sistema financiero del país.

La distribución de esta gran suma resultó en una contribución de 80 mil millones de euros por parte de la UE y 30 mil millones de euros que aportó el FMI.

Desafortunadamente, el contagio económico de Grecia en la región europea era muy grande, países como Portugal, España e Irlanda, aumentaban sus gastos por conceptos de interés, la reputación de uno estaba arruinando a todos, era necesario una intervención para salvar la cara del mercado europeo.

En consecuencia con la problemática la Troica toma una última y desesperada decisión con la finalidad de no ver caer a todo el continente, deciden crear una nueva red de contención pero en esta ocasión por 750 mil millones de euros, los cuales no solo estarían a disposición de Grecia, sino que también vendría a solventar cualquier

problemática económica de los países de la región, este dinero nuevamente tuvo diferentes contribuyentes, en mayor cantidad 440 mil millones de euros fueron otorgados a través del *EFSF* (Línea de Crédito Europea para la Estabilidad Financiera), 60 mil millones de euros del *ESFM* (Mecanismo Europeo para la Estabilización Financiera), se hablan de 250 mil millones de euros provenientes del FMI y el monto restante, fue solventado por el BCE mediante la compra de bonos públicos, lo que puso la cereza en el pastel y les brindo confianza a los inversionistas para utilizar nuevamente los gobiernos europeos como opciones de inversión.

Lamentablemente los problemas económicos por los cuales Grecia tuvo que pasar y aún tiene que superar, marca a toda una región de forma negativa; el cambio de vida de sus habitantes producto de abusos previos estampilla el mañana para las futuras generaciones, y aun con todo el soporte económico que brindaron las figuras envueltas en el manejo de esta crisis financiera, la actitud del país helénico es la que determinara al final de cuentas si aprenden de sus errores y superan los problemas, o se sumen aún más financieramente, causando un paro completo de la economía que traería resultados mucho peores para el país europeo.

## **Bibliografía**

### **Referencias directas**

- Harvard Business School. (2011). *La crisis griega: ¿tragedia u oportunidad?* Recuperado de <http://www.incae.edu/>
- HispanTV. (2012). *El Color Del Dinero - La crisis griega*. Recuperado de <http://www.youtube.com/watch?v=3QdHLJUfJ-8>

### **Referencias de consulta**

- RTVE.es. (2013). *Cronología de la crisis de Grecia*. Recuperado de <http://www.rtve.es/noticias/20130910/cronologia-tesis-grecia/329528.shtml>